



Città metropolitana  
di Venezia

## ***RENDICONTO 2020***

### **REFERTO SULLA GESTIONE DELLE SOCIETA' IN HOUSE**

**SAN SERVOLO SRL  
E  
VENIS SPA**

***Premessa sul sistema di fissazione degli obiettivi  
sulle risultanze gestionali delle società in house***

Ai sensi dell'art. 147 *quater*, comma 2, del decreto legislativo n. 267/2000, e dell'art. 16 del regolamento sul sistema dei controlli interni, la Città metropolitana è tenuta a definire e ad assegnare gli obiettivi gestionali delle società, cosiddette “in house”, San Servolo Srl, soggetta a controllo analogo, e Venezia Informatica e Sistemi Spa (VENIS spa), soggetta a controllo analogo congiunto col Comune di Venezia.

Tali obiettivi, dopo esser stati fissati nel documento unico di programmazione (D.U.P.) dell'Ente, vengono riportati nei Piani annuali di gestione, oggetto di approvazione da parte delle rispettive assemblee dei soci.

Le risultanze gestionali delle due società devono essere, ai sensi della richiamata norma regolamentare, “*inserite nel rendiconto di gestione*” dell'Ente.

Sia per San Servolo Srl, che per VENIS spa, la Città metropolitana risulta iscritta nell'elenco, previsto dall'art. 192 del d.lgs. n. 50/2016, tenuto dall'A.N.AC., delle Amministrazioni aggiudicatrici che possono operare mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie “società” in house.

**1. Gli obiettivi assegnati alla società in house San Servolo srl**  
**(Cfr. deliberazione A.N.AC. n. 691 del 29/07/2020 - id 1045)**

Per l'anno 2020, per mezzo del Documento Unico di Programmazione 2020-2022, il Consiglio metropolitano ha definito ed assegnato alla società San Servolo srl, i seguenti obiettivi gestionali con annessi indicatori di risultato, i quali sono stati rimodulati nel corso del mese di giugno, per via della dichiarazione dello stato di emergenza nazionale causato dalla pandemia da Covid-19.

Malgrado il trasferimento della funzione pesca alla Regione a far data dal 1° ottobre 2019, il Consiglio ha confermato gli obiettivi collegati alle attività di rilascio delle sub-concessioni per venericoltura, in quanto ritenuti rilevanti rispetto ai bisogni della collettività di riferimento, e rientranti nella finalità e nelle funzioni dello cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano, della promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, riconosciute espressamente in capo alla Città metropolitana dalla legge n. 56/2014.

**San Servolo srl**

ANNO	OBIETTIVO	PESO	LIVELLO ATTESO	LIVELLO MINIMO	LIVELLO MASSIMO	INDICATORE
2020	Contenimento dei costi al fine di ridurre possibili perdite di esercizio causate dall'emergenza del Covid-19 mantenendo intatto il capitale sociale con l'utilizzo delle riserve disponibili, per evitare un'eventuale ricapitalizzazione	50%	R = patrimonio netto > capitale sociale	R = patrimonio netto = capitale sociale	R = patrimonio netto > capitale sociale	R = valore del patrimonio netto
2020	Supporto alla stesura della bozza di convenzione/accordo o che la CMVE proporrà alla Regione Veneto e al Provveditorato alle OO.PP. per il mantenimento, in capo alla San Servolo Srl, delle competenze in materia di sub-concessione di aree lagunari a scopo venericoltura	14%	R = entro il 30 giugno 2020	R = entro il 31 luglio 2020	R = entro il 30 giugno 2020	R = rispetto della scadenza per il deposito presso il socio unico della bozza di accordo/convenzione

ANNO	OBIETTIVO	PESO	LIVELLO ATTESO	LIVELLO MINIMO	LIVELLO MASSIMO	INDICATORE
2020	Predisposizione di uno schema di contabilità separata in virtù degli obblighi di separazione contabile delle attività svolte in esclusiva (attività di sub concessione di aree lagunari ai fini della veneri coltura) rispetto a quelle svolte in libera concorrenza	6%	R=si	-	-	R = trasmissione al socio unico entro il 31/12/2020 di uno o più report contabili atti a dimostrare l'adozione della contabilità separata
2020	Progettazione per il reperimento di finanziamenti regionali ed europei	6%	R=si	-	-	R = attuazione del piano per il reperimento di fondi regionali ed europei
2020	Deposito relazione annuale sul controllo di gestione relativo al 2020	6%	R=si	-	-	R = deposito della relazione presso il socio unico entro i termini già stabiliti o che verranno stabiliti
2020	Aggiornamento della banca dati relativa al controllo di gestione e produzione	6%	R=si	-	-	R = comunicazione al socio unico dell'avvenuto aggiornamento della banca dati nei termini già stabiliti o che verranno stabiliti
2020	Verifica di prodotto seminale e attivazione della campagna di raccolta del seme nell'anno 2020	6%	R=si	-	-	R = consegna monitoraggio al socio unico nei termini già stabiliti o che verranno stabiliti

ANNO	OBIETTIVO	PESO	LIVELLO ATTESO	LIVELLO MINIMO	LIVELLO MASSIMO	INDICATORE
2020	Elaborazione di proposte operative finalizzate a dare impulso e consentire la crescita delle imprese di settore	6%	R=si	-	-	R = consegna report al socio unico nei termini già stabiliti o che verranno stabiliti

**2. Gli obiettivi assegnati alla società soggetta a controllo analogo congiunto Venis Spa (Cfr. determinazione A.N.AC. dell'11/02/2021 - id 1031)**

Nel 2020, col DUP 2020-2022, il Consiglio metropolitano ha assegnato alla società Venezia Informatica e Sistemi (VENIS spa), soggetta a controllo analogo congiunto col Comune di Venezia, i seguenti obiettivi gestionali con annessi indicatori di risultato.

**VENIS spa**

ANNO	OBIETTIVO	PESO	LIVELLO ATTESO	LIVELLO MINIMO	LIVELLO MASSIMO	INDICATORE
2020	Mantenimento dell'equilibrio di bilancio	30%	R=si	-	-	R = risultato d'esercizio
2020	Raggiungimento degli standard stabiliti nel contratto di servizio	30%	R=si	-	-	R = rispetto degli standard stabiliti nel contratto di servizio
2020	Completamento del "piano di trasformazione digitale" nell'ambito del progetto di Riqualificazione urbana e sicurezza delle periferie delle città metropolitane (bando periferie)	40%	R=si	-	-	R= completamento del "piano di trasformazione digitale"

### 3. I risultati conseguiti dalla società San Servolo Srl

Nel 2020, la società San Servolo srl ha conseguito i seguenti risultati:

Obiettivo	Peso	Livello atteso	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore	Risultato realizzato	Valutazioni e indirizzi
Contenimento dei costi al fine di ridurre possibili perdite di esercizio causate dall'emergenza del Covid-19 mantenendo intatto il capitale sociale con l'utilizzo delle riserve disponibili, per evitare un'eventuale ricapitalizzazione	50%	R = patrimonio netto > capitale sociale	R = patrimonio netto = capitale sociale	R = patrimonio netto > capitale sociale	R = valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2020  (capitale sociale = 281.646,00)	<b>R= 942.166,53</b>  (dato ipotizzato in quanto il bilancio 2020 è in corso di approvazione con una perdita presunta di -676.728,47 prima delle imposte)	<p>Il risultato negativo di esercizio riflette la crisi, generata a livello globale, dall'emergenza sanitaria da Covid-19.</p> <p>Nel 2020 la San Servolo srl ha registrato un'importante contrazione dei propri ricavi da attività congressuale per via delle chiusure imposte dai provvedimenti governativi volti ad arginare la diffusione del virus. Il risultato consegue altresì alla scelta, avallata dal socio Città metropolitana, di ridurre del 50% il canone di sub-concessione di aree lagunari destinate alla venericoltura con lo scopo di supportare gli operatori del comparto pesca, parimenti colpiti dalla crisi in atto.</p> <p>Pur riducendo al minimo i propri costi di gestione (ad es. sospendendo gli affidamenti in essere, collocando il personale in FIS o facendo fruire ferie), la società ha dovuto dichiarare la crisi aziendale registrando comunque un valore presunto del patrimonio netto di euro 942.166,53 superiore al capitale sociale e tale non comportare un intervento di ricapitalizzazione.</p> <p>La società si è inoltre attivata per accedere ad ogni tipo di ristoro/contribuzione da parte del Governo riuscendo a recuperare 52.350,00 euro, con previsione a breve di un ulteriore apporto finanziario di 52.000,00 euro.</p> <p>In ogni caso, al fine di ridurre la perdita prevista di circa 220.000,00 euro, come consentito dal dl n. 104/2020, la San Servolo srl sospenderà nel bilancio 2020 il 100% degli ammortamenti.</p> <p><b>L'obiettivo viene considerato raggiunto</b></p>

Obiettivo	Peso	Livello atteso	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore	Risultato realizzato	Valutazioni e indirizzi
Supporto alla stesura della bozza di convenzione/accordo che la CMVE proporrà alla Regione Veneto e al Provveditorato alle OO.PP. per il mantenimento, in capo alla San Servolo Srl, delle competenze in materia di sub-concessione di aree lagunari a scopo venericoltura	14%	R = entro il 30 giugno 2020	R = entro il 31 luglio 2020	R = entro il 30 giugno 2020	R = rispetto della scadenza per il deposito presso il socio unico della bozza di accordo/convenzione	<b>R = deposito della bozza di convenzione in data 09/07/2020</b>	<p>La società ha studiato ed analizzato la documentazione messa a disposizione dalla Città metropolitana e, anche raccordando le istanze espresse dal socio, dal Provveditorato alle OO.PP., dalla Regione del Veneto, dalle associazioni di categoria del settore pesca e dagli allevatori della vongola verace in laguna, ha depositato lo schema di convenzione/accordo entro la scadenza prevista.</p> <p>Il documento depositato può dirsi adeguato rispetto alle finalità per cui è stato richiesto e prodotto</p> <p><b>L'obiettivo si ritiene raggiunto</b></p>
Predisposizione di uno schema di contabilità separata in virtù degli obblighi di separazione contabile delle attività svolte in esclusiva (attività di sub concessione di aree lagunari ai fini della veneri coltura) rispetto a quelle svolte in libera concorrenza	6%	R=si	-	-	R = trasmissione al socio unico entro il 31/12/2020 di uno o più report contabili atti a dimostrare l'adozione della contabilità separata	<b>R = adozione contabilità separata per le attività legate alla pesca dal 2020</b>	<p>La società dichiara di essersi dotata di un sistema di contabilità separata per le attività relative al settore gestione risorse alieutiche lagunari dopo aver valutato le opzioni amministrative e contabili utilizzabili anche col supporto del proprio consulente in materia contabile/di bilancio.</p> <p><b>L'obiettivo è stato raggiunto</b></p>



Obiettivo	Peso	Livello atteso	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore	Risultato realizzato	Valutazioni e indirizzi
Progettazione per il reperimento di finanziamenti regionali ed europei	6%	R=si	-	-	R = attuazione del piano per il reperimento di fondi regionali ed europei	<b>R = piano attuato</b>	<p>Anche adattando le proprie modalità di lavoro al contesto pandemico, con lo scopo di aumentare i propri ricavi e di migliorare i servizi resi, la società ha avviato una serie di azioni di studio volte alla realizzazione del progetto “Incentivazione della competitività del settore ittico in laguna attraverso il potenziamento della tracciabilità delle produzioni ed il rilancio dell’immagine del pescatore professionale”, finanziato dalla Regione Veneto per 142.000,00 euro, che troverà compimento nel 2021.</p> <p>A causa delle restrizioni imposte dal virus e della conseguente riduzione delle attività d’ufficio per cause di forza maggiore, non ha potuto accedere ad ulteriori forme di finanziamento.</p> <p><b>L’obiettivo si considera raggiunto tenuto conto dell’emergenza in atto</b></p>
Deposito relazione annuale sul controllo di gestione relativo al 2020	6%	R=si	-	-	R = deposito della relazione presso il socio unico entro i termini già stabiliti o che verranno stabiliti	<b>R = relazione depositata nei termini</b>	<p>La società ha inviato la relazione sul controllo di gestione relativa al 2020, in data 31 marzo 2021, nel rispetto del termine fissato dall’art. 16 del disciplinare di concessione per le attività di allevamento prot. 3393/2019, firmato col dirigente dell’ex servizio caccia e pesca della Città metropolitana nel gennaio del 2019, e prorogato con decreto della Regione del Veneto n. 201/2020.</p> <p>La relazione è stata inviata anche alla Regione e al Provveditorato per le OO.PP.</p> <p><b>L’obiettivo è stato raggiunto</b></p>
Aggiornamento della banca dati relativa al controllo di gestione e produzione	6%	R=si	-	-	R = comunicazione al socio unico dell’avvenuto aggiornamento della banca dati nei termini già stabiliti o che verranno stabiliti	<b>R = comunicazione dell’avvenuto aggiornamento della banca dati nei termini</b>	<p>All’interno delle relazioni inviate in data 31 marzo 2021, la società comunica di aver aggiornato la banca dati a tutto il 2020, con le rendicontazioni relative al ciclo produttivo suddiviso per unità produttiva di prodotto da pre-ingrasso (3-10 mm), prodotto seminale acquistato (10-24 mm) e prodotto commercializzato (&gt;25 mm). Informa inoltre che sono pervenuti 104 piani di gestione ovvero il 96% del totale. In data 02/04/2021 ha depositato la banca dati aggiornata.</p> <p><b>L’obiettivo è stato raggiunto</b></p>

Obiettivo	Peso	Livello atteso	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore	Risultato realizzato	Valutazioni e indirizzi
Verifica di prodotto seminale e attivazione della campagna di raccolta del seme nell'anno 2020	6%	R=si	-	-	R = consegna monitoraggio al socio unico nei termini già stabiliti o che verranno stabiliti	<b>R = esiti monitoraggio consegnati nei termini</b>	<p>Dal report trasmesso risultano effettuati 4 monitoraggi (in data 12/02/2020; 23/04/2020; 23/07/2020 e 07/09/2020) presso il Canale Cunetta e l'area Verto Nord. Le verifiche sono state eseguite da un tecnico specializzato con il supporto del personale di San Servolo srl.</p> <p>Alla luce dell'esito dell'ultimo monitoraggio, la società ha indetto una campagna di raccolta dal 14/09/2020 al 30/10/2020, grazie a cui sono stati raccolti 42.050 kg di seme prodotto.</p> <p><b>L'obiettivo si intende raggiunto</b></p>
Elaborazione di proposte operative finalizzate a dare impulso e consentire la crescita delle imprese di settore	6%	R=si	-	-	R = consegna report al socio unico nei termini già stabiliti o che verranno stabiliti	<b>R = report consegnato nei termini</b>	<p>In attuazione del progetto per l' "Incentivazione della competitività del settore ittico in laguna attraverso il potenziamento della tracciabilità delle produzioni ed il rilancio dell'immagine del pescatore professionale", la società intende incoraggiare l'attività legata all'allevamento e alla commercializzazione della vongola filippina attraverso: a) l'introduzione in via sperimentale di una modalità di tracciamento della raccolta del prodotto tramite app su smartphone e l'elaborazione di un marchio per identificare la vongola verace come prodotto di qualità e garanzia per il consumatore; b) il rilancio dell'immagine dell'allevatore di vongole attraverso i social offrendo ai cittadini informazioni e immagini sulla vita quotidiana degli operatori del settore.</p> <p>La società continua inoltre a collaborare alla stesura della Carta ittica dando voce alle istanze del comparto di rif., tra cui rileva quella di ottenere finestre temporali più ampie per la raccolta del seme per sostenere la produzione e garantire un reddito agli operatori.</p> <p>Proseguirà altresì con le attività di confronto periodico con gli stakeholders anche per individuare eventuali criticità da segnalare alle Autorità competenti.</p> <p><b>L'obiettivo è stato raggiunto</b></p>

#### 4. I risultati conseguiti dalla società VENIS Spa

Nel 2020, la società VENIS spa ha realizzato i seguenti risultati:

Obiettivo	Peso	Livello atteso	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore	Risultato realizzato	Valutazioni e indirizzi
Mantenimento dell'equilibrio di bilancio	30%	R=si	-	-	R = risultato d'esercizio	<b>R = euro 10.000,00 circa</b> (risultato presunto in quanto il bilancio 2020 è in corso di approvazione)	Il risultato cui si fa riferimento nella colonna che precede è presunto, in quanto il dato certo si avrà solamente con l'approvazione del bilancio 2020.  La società prevede comunque un utile di esercizio.  <b>L'obiettivo è stato raggiunto</b>
Raggiungimento degli standard stabiliti nel contratto di servizio	30%	R=si	-	-	R = rispetto degli standard stabiliti nel contratto di servizio	<b>R = standard rispettati</b>	Dal report trasmesso risulta in sintesi che: - la rilevazione annuale dell'uptime dei servizi di datacenter ha garantito valori in linea con quanto previsto dal contratto; - le manutenzioni pianificate non hanno causato interruzioni di servizio; - i servizi DRaaS e BaaS risultano subordinati all'acquisizione della componente storage per la copia locale; - i servizi di connettività sono attivi mentre non lo sono ancora i servizi Internet; - la rilevazione annuale del rispetto dei tempi di ripristino dei servizi di connettività ha garantito valori in linea con quanto previsto dal contratto.  Il Piano di gestione per il 2020 prevedeva, quale prodotto finale, un giudizio positivo del dirigente del servizio informatica della Città metropolitana, committente dei servizi affidati.  Il predetto dirigente ha preso visione del report di VENIS spa confermando una valutazione soddisfacente  <b>L'obiettivo si intende pertanto raggiunto</b>

Obiettivo	Peso	Livello atteso	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore	Risultato realizzato	Valutazioni e indirizzi
Completamento del “Piano di trasformazione digitale” nell’ambito del progetto di Riqualficazione urbana e sicurezza delle periferie delle città metropolitane (bando periferie)	40%	R=si	-	-	R= completamento del “piano di trasformazione digitale”	<p><b>R = completato il piano digitalizzazione e redatto il progetto di convergenza digitale</b></p>	<p>La società ha completato e consegnato in data 08/06/2020 la versione definitiva del “Piano di Trasformazione Digitale”, validata dalla Città metropolitana e adattata anche alle specifiche dei bandi regionali POR-FESR di cui alla DGR n. 557 del 5 maggio 2020.</p> <p>Le attività di completamento del Piano hanno riguardato l’analisi e la proiezione dei costi a regime dei Comuni dell’area metropolitana per effetto dell’introduzione del processo di razionalizzazione dei sistemi fisici (Hosting dei sistemi nel Data Center Venis) e dell’estensione di servizi digitali (Software as a Service DIME). L’analisi è stata eseguita su una selezione di Comuni pilota per ognuna delle 6 fasce di abitanti in cui è stata suddivisa l’area metropolitana ai fini dell’assessment.</p> <p>VENIS spa ha inoltre fornito supporto nel processo aggregativo/di convenzionamento dei comuni attraverso il perfezionamento dell’offerta di servizi recepita nell’ambito del progetto di convergenza digitale metropolitana “CON.ME”, elaborato dalla stessa società e presentato dal SAD Metropolitano nel bando regionale POR-FESR “Agire per la cittadinanza digitale” rif. DGR 557/2020 ed ammesso a finanziamento con determina AVEPA n. 383 del 11711/2020.</p> <p><b>L’obiettivo è stato raggiunto come confermato dal dirigente del servizio informatica</b></p>